

# L'économie **SOCIALE** tout bénéf pour ma **COMMUNE**



Découvrez tout ce que  
l'économie sociale peut  
apporter à votre commune



# Sommaire

<b>1. L'économie sociale</b>	<b>5</b>
<b>2. Marchés publics</b>	<b>9</b>
<b>3. Entreprises d'insertion</b>	<b>13</b>
<b>4. Services de proximité</b>	<b>17</b>
<b>5. Transition énergétique</b>	<b>21</b>
<b>6. Agriculture et alimentation durables</b>	<b>25</b>
<b>7. Réemploi, recyclage et économie circulaire</b>	<b>33</b>

## Edito

# Votre commune a tout à gagner avec l'économie sociale !

→ *Qu'y a-t-il de commun entre une crèche associative, un centre d'insertion socioprofessionnelle, un espace culturel, une épicerie coopérative de quartier, une boutique de seconde main solidaire, une entreprise de travail adapté et une maison médicale ?*

Toutes ces organisations, qui rendent des services essentiels et concrets à la population, sont des organisations d'économie sociale. Elles ont donc toutes comme dénominateur commun de placer l'humain avant le profit et de servir avant tout l'intérêt général.

À l'échelle de votre commune, vous devez faire face à des besoins grandissants : susciter l'emploi et la formation, lutter contre l'isolement et la précarisation, accompagner la transition énergétique, renforcer la cohésion sociale, favoriser l'économie circulaire, dynamiser votre territoire... Les organisations d'économie sociale sont justement des alliées de choix pour vous aider à faire face aux enjeux de la transition sociale et écologique.

En tant qu'organisation représentative de l'économie sociale en Belgique francophone, ConcertES a à cœur de vous faire découvrir l'incroyable potentiel de ses membres pour votre territoire.

Dans ce **CAHIER THÉMATIQUE**, vous trouverez des sources d'inspiration pour répondre aux défis qui se posent dans votre commune :

Il existe aussi une **INTERFACE DIGITALE** qui illustre l'économie sociale à l'échelle de votre commune : à consulter et à partager sans modération !



Vous trouverez également des propositions politiques pour développer l'économie sociale dans votre Commune dans le mémorandum que nous avons rédigé avec nos 23 organisations membres dans le cadre des élections de 2024, disponible sur notre site [www.concertes.be](http://www.concertes.be)

Vous voulez en savoir plus, soutenir ou développer un projet d'économie sociale dans votre commune ? Contactez notre équipe ([contact@concertes.be](mailto:contact@concertes.be) - 010/456.450) ! Nous mettrons avec plaisir notre réseau à votre disposition pour vous accompagner.

**ENSEMBLE, SUR VOTRE COMMUNE AUSSI, METTONS L'HUMAIN AU CENTRE !**

Avec mes meilleures salutations,  
*Bénédicte Sohet*  
Secrétaire générale de ConcertES



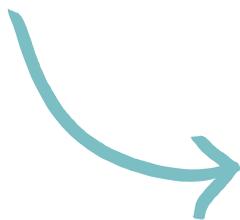




1

# L'économie SOCIALE

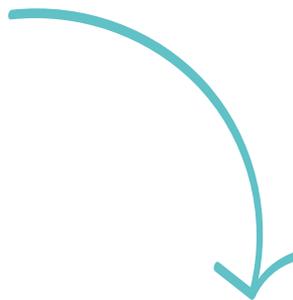
**UN LEVIER POUR UNE  
TRANSITION JUSTE ET  
DURABLE DANS VOTRE  
COMMUNE**



**ASBL, coopératives, fondations, mutuelles** : ces types d'organisations bien connues sont l'économie sociale ! Héritières des premières caisses de santé et des coopératives ouvrières, dès le XIXe siècle, elles ont en commun de proposer des biens et des services innovants et durables, où les intérêts sociaux et environnementaux priment sur le profit : **un vrai atout pour votre commune !**

## L'HUMAIN AVANT LE PROFIT

Contrairement à l'économie conventionnelle, l'économie sociale ne cherche pas en priorité à faire du profit, mais à répondre à des besoins sociaux : réduire les inégalités, créer de l'emploi durable et respectueux de l'environnement, proposer des services essentiels délaissés par le secteur privé classique.



## DES PRINCIPES COMMUNS

Toutes les organisations d'économie sociale s'appuient sur des règles communes de fonctionnement :

### → UNE FINALITÉ SOCIALE

La finalité sociale et les conditions de travail priment sur le bénéfice financier et la rémunération des actionnaires, volontairement limitée. Les bénéfices sont réinjectés dans l'activité pour avoir plus d'impact positif sur la société.

### → UNE GESTION DÉMOCRATIQUE

En économie sociale, la personne prime toujours sur le capital. Le pouvoir n'est donc pas lié au nombre de parts possédées : les décisions stratégiques sont prises selon le principe d'une personne = une voix.

### → L'AUTONOMIE DE GESTION

Les organes de décision des entreprises d'économie sociale (assemblée générale, conseil d'administration) sont indépendants de leurs éventuels financeurs, qu'il s'agisse d'institutions publiques (subsidés) ou d'entreprises privées (dons).



## LES CHIFFRES CLÉS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE EN BELGIQUE FRANCOPHONE



**258.000** emplois



**11.800** organisations



**+6,2%** de création d'emplois salariés  
entre 2018 et 2022

Plus de données via l'Observatoire de  
l'économie sociale : [www.observatoire-es.be](http://www.observatoire-es.be)

### TOUS LES SECTEURS D'ACTIVITÉS

Énergie, santé, culture, agriculture, alimentation durable, recyclage et récupération, finance, construction, mobilité, presse, espaces verts, nettoyage, immobilier, commerce, Horeca, insertion socioprofessionnelle... Les entreprises d'économie sociale sont présentes dans tous les secteurs d'activités, y compris les plus innovants.

→ Découvrez les acteurs de l'économie sociale de votre territoire dans l'annuaire de l'économie sociale : [conso.economiesociale.be](http://conso.economiesociale.be)

### UN LEVIER POUR UNE TRANSITION JUSTE ET DURABLE

À l'instar des Petits Riens, les entreprises sociales ont été des pionnières de l'économie circulaire dès les années 50. La puissance du modèle et la capacité d'innovation de l'économie sociale en faveur d'une transition vers une société juste et durable sont aujourd'hui largement reconnues. En témoignent le Plan d'action pour l'économie sociale de la Commission européenne (décembre 2021), les recommandations de l'Organisation Internationale du Travail et de l'OCDE (juin 2022) et la résolution des Nations Unies sur la promotion de l'économie sociale et solidaire au service du développement durable (avril 2023).

## LE CADRE WALLON

En Wallonie, l'économie sociale est définie par un décret du 20 novembre 2008 comme regroupant "les activités économiques productrices de biens ou de services, exercées par des sociétés, principalement des coopératives [...], des associations, des mutuelles ou des fondations". Plusieurs dispositifs en découlent pour dynamiser les entreprises d'économie sociale. Retrouvez-les sur le site du Service public de Wallonie : [economie.wallonie.be](http://economie.wallonie.be)

La Déclaration de Politique Régionale 2024-2029 s'engage par ailleurs à soutenir l'économie sociale par la mise en œuvre d'une stratégie concertée de développement, de soutien et de valorisation, permettant de contribuer au développement local de la Wallonie et au développement des entreprises sociales répondant aux défis de la transition.

## UNE ÉCONOMIE DE PROXIMITÉ AU SERVICE DE VOTRE TERRITOIRE

Services à la personne, circuits courts, clusters d'innovation sociale, emplois locaux : les organisations d'économie sociale proposent des solutions innovantes, solidaires et durables pour répondre aux besoins de proximité géographique et sociale.

Soutenir l'économie sociale dans votre commune, c'est :

- 🕒 **DÉVELOPPER UN EMPLOI DURABLE, SOLIDAIRE, RÉSILIENT ET NON DÉLOCALISABLE**, qui lutte contre les inégalités et l'isolement social ;
- 🕒 **PARTICIPER AU DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES LOCALES**, avec une finalité sociale ;
- 🕒 **ENGAGER CONCRÈTEMENT UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE AVÉRÉE** : commerce équitable, épargne solidaire, énergies renouvelables, récup', insertion, solidarité, circuits courts... Pas de greenwashing : les solutions sont réelles ;
- 🕒 **RENFORCER LA COHÉSION SOCIALE**, en favorisant la participation citoyenne à des projets collectifs.

→ Transition énergétique, emploi, cohésion sociale, environnement, participation citoyenne, culture, propreté urbaine, commerces... **DÉCOUVREZ TOUT CE QUE L'ÉCONOMIE SOCIALE PEUT APPORTER À VOTRE COMMUNE !**





# 2

## Marchés PUBLICS

### INTÉGREZ DES CLAUSES SOCIALES



*Travaux, services ou fournitures : votre commune lance chaque année de nombreux marchés publics pour fonctionner et proposer des services à la population, en toute transparence et dans le respect des règles de concurrence. En incluant des clauses sociales dans vos cahiers des charges, vous avez le pouvoir de **CONCRÉTISER VOTRE ENGAGEMENT SOCIAL.***

## PAS SEULEMENT UN CRITÈRE DE PRIX

Quels critères de sélection allez-vous privilégier pour la sélection des prestataires ? Le prix, bien entendu : compte tenu de la situation des finances locales, il reste un critère essentiel. Tout comme doit l'être le niveau de qualité ou les conditions de réalisation. À ce titre, des clauses sociales vous permettent de contribuer à des démarches de formation et d'insertion. Vous avez ainsi l'opportunité de **RENFORCER L'INCLUSION ET LA COHÉSION SOCIALE AU SEIN DE VOTRE TERRITOIRE.**

## UN ENGAGEMENT SOCIAL

Intégrer des clauses sociales dans vos marchés vous permet de contribuer à **CRÉER DES OPPORTUNITÉS d'EMPLOI**, de **FORMATION** et d'**INCLUSION** pour des personnes éloignées de l'emploi ou en situation de handicap. Ces activités sont assurées par des organisations d'économie sociale dont le but est toujours de **PLACER L'HUMAIN AVANT LE PROFIT** et de donner la primeur à leurs missions sociales. Les bénéfices sont réinvestis dans l'activité pour augmenter l'impact sur la société : vous avez donc la certitude que l'**ARGENT PUBLIC** ne rémunère pas un actionnariat lointain, mais **CONTRIBUE À RÉPONDRE À DES BESOINS SOCIAUX DE PROXIMITÉ.**

## AGIR POUR UNE TRANSITION JUSTE ET DURABLE

En Belgique, les marchés publics représentent plus de 15 % du PIB, ce qui en fait un levier puissant pour une transition juste et durable. Car **TOUS LES TYPES DE MARCHÉS PEUVENT INCLURE DES CLAUSES SOCIALES :**

- Les **MARCHÉS DE TRAVAUX** : construction, rénovation, voiries, etc.
- Les **MARCHÉS DE SERVICES** : entretien d'espaces verts, catering événementiel, collecte et traitement de déchets, archivage électronique, blanchisserie, etc.
- Les **MARCHÉS DE FOURNITURES** : matériels électroniques, mobilier de bureau, goodies, etc.

## QUELLES CLAUSES SOCIALES PRÉVOIR ?

Pour donner un coup de pouce aux entreprises d'économie sociale dans vos marchés publics, vous pouvez activer :

### LA CLAUSE SOCIALE FLEXIBLE

Vous demandez à l'entreprise sélectionnée, au choix, de prendre des initiatives en matière:

- ☉ de formation pour des personnes en recherche d'emploi ou d'apprenants en formation ;
- ☉ ou d'insertion socioprofessionnelle pendant l'exécution du chantier, en sous-traitant une partie du marché à une entreprise d'économie sociale d'insertion;
- ☉ Ou une combinaison des deux.

### LA CLAUSE SOCIALE DE FORMATION

Vous demandez une démarche de formation pour des personnes en recherche d'emploi ou en formation pendant l'exécution du chantier.

### LA CLAUSE SOCIALE DE RÉSERVATION À UNE ENTREPRISE D'ÉCONOMIE SOCIALE D'INSERTION

Vous pouvez faire le choix de réserver un ou plusieurs lots, ou même l'entièreté du marché, à des entreprises actives dans le domaine de l'insertion.



### DES COMMUNES L'ONT FAIT !

Pour la rénovation énergétique de son administration communale en 2023, la commune de Jemeppe-sur-Sambre a, par exemple, intégré dans son marché de travaux une clause sociale flexible. Cette clause prévoyait deux options : une formation d'une durée de 512 heures ou une sous-traitance à l'économie sociale d'insertion représentant 5 % du montant hors TVA de l'offre approuvée. La clause sociale flexible permettait également de proposer une combinaison des deux actions.

## UNE OBLIGATION DANS CERTAINS CAS

En Wallonie, les adjudicateurs publics ont l'obligation d'inclure des clauses sociales dans leurs marchés publics pour les marchés de travaux de plus d'un million d'euros HTVA.

*Source : Circulaire de la Société Wallonne du Logement en application de la circulaire du Gouvernement wallon du 21 juillet 2017.*

## COMMENCER PAR UNE CONSULTATION PRÉALABLE

Avant d'inclure des clauses sociales dans votre marché, vous avez tout intérêt à prévoir une phase de consultation préalable. Cette étape vous permet de **MIEUX CONCEVOIR VOTRE APPEL D'OFFRES**, en s'appuyant sur l'avis d'expertes et experts indépendants ou d'acteurs du marché. Les avantages ? Une **MEILLEURE COMPRÉHENSION DU MARCHÉ**, par l'adjudicateur et par l'adjudicataire, un ciblage plus pointu des entreprises, des objectifs plus cadrés et, finalement, des **OFFRES** à la fois **PLUS NOMBREUSES** et **PLUS QUALITATIVES** !

## POUR VOUS AIDER

Les structures d'accompagnement sont là pour vous aider à concevoir cette consultation préalable et rédiger les clauses sociales de vos marchés.

### CONTACTEZ

Le réseau des facilitateurs Clauses sociales auprès du Service public de Wallonie Intérieur et Action sociale - Direction du Patrimoine et des Marchés Publics : [marchespublics.interieur@spw.wallonie.be](mailto:marchespublics.interieur@spw.wallonie.be)

Le helpdesk gratuit de SAW-B, une fédération des entreprises d'économie sociale spécialisée sur les questions de marché public : [clausessociales@saw-b.be](mailto:clausessociales@saw-b.be)

→ Rendez-vous sur le site de l'helpdesk Marchés responsables de la Région Wallonne : [marchespublics.wallonie.be](http://marchespublics.wallonie.be)

## DES PARTENAIRES FIABLES

À la Ville de Charleroi, des ponts ont été créés entre tous les acteurs de l'économie sociale. Le réseautage est une des forces des entreprises classiques : il doit également devenir une arme pour l'économie sociale. Les donneurs d'ordre que sont les pouvoirs publics peuvent compter sur ce secteur fiable où les engagements pris seront respectés. Et les clauses sociales dans les marchés publics sont un outil très efficace : elles permettent aux acteurs de l'économie sociale de prouver leur fiabilité, leur professionnalisme et d'ainsi asseoir leur position.



# 3

## Entreprises d'INSERTION

**AGIR CONCRÈTEMENT  
POUR L'EMPLOI ET LA  
FORMATION**



*Vous pensez qu'il est possible d'avoir accès à **des prestations de qualité** tout en **luttant contre le chômage et l'exclusion** ? Vous avez raison ! Les **460 entreprises agréées d'insertion socioprofessionnelle** de Belgique francophone en font la preuve chaque jour et votre commune peut prendre une part active à cette dynamique.*

## UNE FORMATION ET DES EMPLOIS, DURABLES ET DE QUALITÉ

Les entreprises du secteur de l'insertion socioprofessionnelle ont toutes pour vocation de **RENFORCER LES COMPÉTENCES** socio-professionnelles ou d'offrir des emplois durables et de qualité à des publics fragilisés : personnes sans emploi, peu qualifiées, éloignées de l'emploi depuis longtemps ou en situation de handicap, en particulier. Ces entreprises proposent également un suivi (psycho) social et travaillent ainsi autant à la **RÉINSERTION SOCIALE** que **PROFESSIONNELLE** de leurs bénéficiaires.



## L'INSERTION, ÇA MARCHE !

À la recherche d'un emploi depuis plus de deux ans, **N.** a suivi une formation en menuiserie dans l'entreprise de formation par le travail (EFT) Apides. Très vite, ses talents techniques et ses valeurs humaines ont été remarqués. Après son stage, **N.** poursuit sa formation via un Plan Formation Insertion. Grâce à sa détermination et à son engagement, elle a complété sa formation avec succès et devient même formatrice en menuiserie en contrat CDI. Formatrice accomplie, **N.** continue de transmettre ses connaissances avec passion et succès. Depuis, deux autres stagiaires ont suivi le même parcours et sont devenus formateurs à leur tour.

L'entreprise d'insertion Trusquin réserve tous ses postes administratifs à des personnes engagées après un passage sous contrat Article 60 § 7, ce qui a été le cas de **B.** Postulant initialement pour un poste d'aide-ménagère via le CPAS, **B.** réalise un « Essai métiers » de deux semaines avec le soutien du Forem. Ce test lui permet de réaliser que la fonction d'aide administrative lui convient mieux. À mi-parcours de son contrat, l'entreprise Trusquin apprend que son aide-comptable va partir et lui propose de se former. Aujourd'hui, **B.** occupe la fonction d'aide-comptable dans l'entreprise Trusquin, à la grande satisfaction de ses collègues, du comptable externe et du réviseur, et continue à se former.

## TROIS TYPES D'AGRÉMENTS EN WALLONIE

### 1 LES INITIATIVES D'ÉCONOMIE SOCIALES ET LES ENTREPRISES D'INSERTION (EI)

Pour **METTRE À L'EMPLOI** des personnes (très) éloignées du marché du travail et leur offrir un accompagnement social. En Wallonie, une grande partie des entreprises d'insertion sont actives dans les services de Titres-Services.

#### POUR EN SAVOIR PLUS

Consultez le site internet d'InitiativES, la Fédération wallonne des entreprises d'insertion (EI), des IDESS et des initiatives d'économie sociale : [www.initiatives.be](http://www.initiatives.be)

### 2 LES ENTREPRISES DE TRAVAIL ADAPTÉ (ETA)

Pour **ASSURER À TOUTE PERSONNE EN SITUATION DE HANDICAP** la possibilité d'exercer un travail utile, rémunérateur et valorisant dans un environnement adapté, aussi bien en termes d'accompagnement que d'environnement, de poste et de rythme de travail ou de formation. Du conditionnement à la logistique en passant par l'entretien d'espaces verts, la blanchisserie ou la construction, les ETA wallonnes proposent plus de 250 produits et services.

#### POUR EN SAVOIR PLUS

Découvrez toute leur offre dans l'annuaire des ETA : [www.leseta.be](http://www.leseta.be)

Pour en savoir plus sur les 53 ETA wallonnes, consultez le site de la Fédération Wallonne des Entreprises de Travail Adapté (EWETA) : [www.eweta.be](http://www.eweta.be)

### 3 LES CENTRES D'INSERTION SOCIOPROFESSIONNELLE (CISP)

Pour **ACCOMPAGNER ET FORMER** des personnes éloignées de l'emploi afin de favoriser leur insertion sur le marché du travail, les CISP proposent des formations de base, de l'orientation professionnelle et des formations spécifiques à des métiers (par exemple dans le commerce, la construction, la restauration ou les services aux personnes). Leur démarche s'appuie sur 2 méthodes d'apprentissage :

- la méthode EFT qui permet à des stagiaires de se former à un métier par la pratique en les intégrant directement à l'activité économique de l'entreprise;
- la méthode DéFi qui offre des cours, des activités collectives et des stages en entreprise.

Ces programmes comprennent tous un accompagnement psychosocial pour permettre aux stagiaires de retrouver un bien-être général.

#### POUR EN SAVOIR PLUS

Retrouvez toute l'offre de formation des CISP sur [www.cisp.be](http://www.cisp.be)

Pour en savoir plus sur les CISP, rendez-vous sur le site de l'Interfédé qui regroupe et représente les 5 fédérations du secteur CISP : [www.interfedeb.be](http://www.interfedeb.be)



## VOUS AVEZ LE POUVOIR D'AGIR

À l'échelle de votre commune, vous pouvez agir pour soutenir l'insertion socioprofessionnelle :

- **FAIRE CONNAÎTRE** : vos services peuvent sensibiliser et orienter les personnes fragilisées vers les services d'insertion socioprofessionnelle, pour encourager les parcours de formation et la recherche d'opportunités professionnelles valorisantes ;
- **LES CHOISIR COMME PRESTATAIRE** : intégrer des clauses sociales dans vos marchés publics vous permet de bénéficier de prestations de qualité tout en proposant des opportunités commerciales concrètes aux entreprises d'insertion socioprofessionnelle ;
- **LES SOUTENIR** : financièrement ou matériellement, plusieurs communes ont même contribué à l'émergence d'entreprises d'insertion sur leur territoire. Pourquoi pas vous ?



# 4

## Services de PROXIMITÉ

**POUR LUTTER CONTRE  
LA PRÉCARITÉ ET  
L'ISOLEMENT**



*Faible revenu, monoparentalité, situation de handicap, perte d'autonomie : de nombreuses situations peuvent faire basculer dans la précarité ou l'isolement. Les **Initiatives de développement de l'emploi** dans les services de proximité à finalité sociale (IDESS) vous permettent de répondre à une multitude de petits besoins des citoyens de votre commune, en rendant des **services de proximité tout en favorisant l'emploi local.***

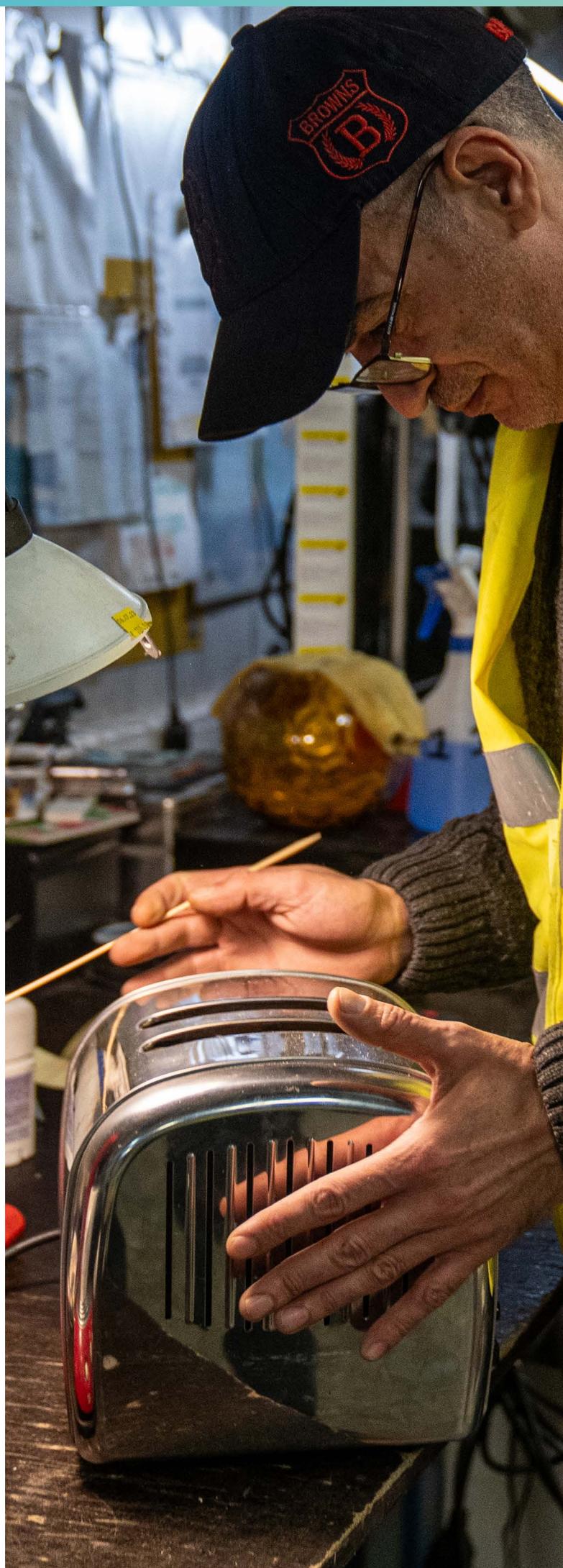
## RÉPONDRE À DES BESOINS NON SATISFAITS

Les IDESS sont des structures agréées qui permettent de **PROPOSER AUX PARTICULIERS ET AUX ASBL DES SERVICES DE PROXIMITÉ**, trop peu rentables pour intéresser les entreprises du secteur privé. Leur champ d'action est volontairement **RÉGLEMENTÉ POUR ÉVITER TOUTE CONCURRENCE DÉLOYALE**.

## DE L'AIDE DU QUOTIDIEN

Une IDESS peut proposer des services de proximité aux particuliers :

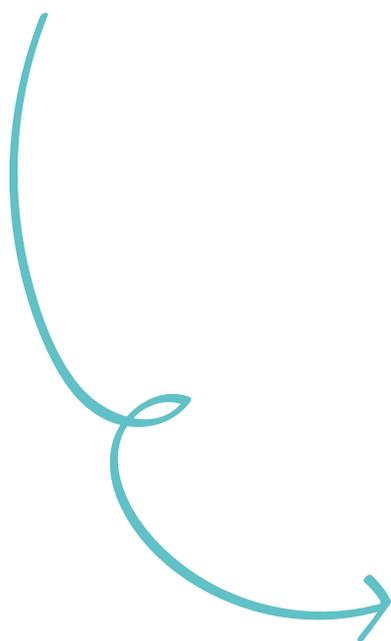
- Des **TRAVAUX D'ENTRETIEN, DE RÉPARATION ET D'AMÉNAGEMENT** de l'habitat de faible envergure, répertoriés dans une liste. Par exemple, le nettoyage d'une corniche, le remplacement d'une ampoule ou la réparation d'une marche d'escalier.
- Des **TRAVAUX MINIMES D'AMÉNAGEMENT ET D'ENTRETIEN DES ESPACES VERTS** (déneigement, désherbage des trottoirs et des cours, tonte de pelouses, entretien des haies).
- Certaines IDESS peuvent également effectuer des services de **NETTOYAGE DES LOCAUX** de petites ASBL.



## D'AUTRES SERVICES DE PROXIMITÉ

Sont aussi prévus des services principalement destinés à des personnes en situation de précarité économique :

- Le **TRANSPORT SOCIAL** ;
- La **BUANDERIE SOCIALE** ;
- L'**ACCÈS À DES PRODUITS D'ALIMENTATION OU DE PREMIÈRE NÉCESSITÉ** via des magasins sociaux.



### UN VRAI SOUTIEN POUR LE MAINTIEN À DOMICILE

Tâches ménagères, courses, transport pour les rendez-vous médicaux, aide pour les démarches administratives, activités pour rompre l'isolement : les services proposés par les IDESS sont une **FORMIDABLE RESSOURCE LOCALE POUR FACILITER LE MAINTIEN À DOMICILE DES PERSONNES ÂGÉES**. Elles contribuent ainsi à créer un **ENVIRONNEMENT PLUS PROPICE À UN VIEILLISSEMENT ACTIF ET SÉCURISANT**.

## DES COMMUNES L'ONT FAIT

**TAXI SOCIAL ET ENTREPRISE D'INSERTION**  
à Marche-en-Famenne, la **LOCOMOBILE** roule dans toute la province du Luxembourg pour 21 communes adhérentes.

*Ça fait maintenant 3 ans que je travaille à la **LOCOMOBILE** et je voudrais changer de métier pour rien au monde. Je me sens utile. J'aide les gens à aller faire leurs courses, à se rendre à l'hôpital ou je les dépose simplement chez leurs proches. C'est un service bien pratique que j'aurais bien aimé connaître à une époque de ma vie. La Locomobile, c'est aussi une entreprise avec un projet d'insertion. Elle aide les gens à retrouver du boulot. Du coup, les collègues changent souvent, mais ça nous permet de rencontrer des gens et de se faire de nouveaux amis.*

Pascal Tahay, chauffeur à la Locomobile.

## COMMENT LANCER UNE IDESS DANS VOTRE COMMUNE ?

En collaborant avec votre CPAS pour y créer un service IDESS, ou en créant votre propre ASBL ou coopérative dédiée ! Après avoir soumis une demande d'agrément<sup>1</sup>, vous pourrez bénéficier d'un **IMPORTANT SOUTIEN DE LA RÉGION WALLONNE** et, dans certains cas, de l'ONEM, **POUR ENGAGER DES PERSONNES ÉLOIGNÉES DE L'EMPLOI**. Une aide est également prévue pour engager du personnel qualifié afin d'accompagner efficacement ces travailleurs et travailleuses. Ces différents dispositifs vous permettent de proposer des services de proximité à des tarifs tout à fait accessibles aux personnes en situation de précarité. Une **SITUATION GAGNANT-GAGNANT À MOINDRE COÛT !**

### POUR EN SAVOIR PLUS

Contactez la Fédération wallonne des entreprises d'insertion, des IDESS et des initiatives d'économie sociale : [www.initiatives.be](http://www.initiatives.be)

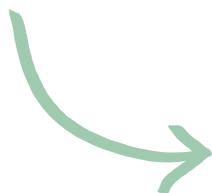
1. Pour plus d'information sur la demande d'agrément, visitez le site de la Direction de l'Économie Sociale : [economie.wallonie.be](http://economie.wallonie.be)



# 5

## Transition ÉNERGÉTIQUE

**UNE ÉNERGIE  
RENOUVELABLE,  
CITOYENNE ET LOCALE**



*Comment produire directement sur le territoire **de l'énergie renouvelable**, au bénéfice de la population et des administrations locales ? Avec les **coopératives citoyennes d'énergie renouvelable**, organisations d'économie sociale par essence ! Qu'il s'agisse d'éolien, de photovoltaïque, d'hydroélectricité ou de biomasse, ces organisations d'économie sociale sont **vos partenaires** pour mettre en œuvre la transition énergétique de votre commune.*

## DES COMMUNES MOBILISÉES

Pour **RÉDUIRE LA FACTURE ÉNERGÉTIQUE COMMUNALE**, se prémunir des aléas du coût de l'énergie et prendre leur part dans la **RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE**, de plus en plus de communes wallonnes s'impliquent dans la transition énergétique. **PLUS DE 220 COMMUNES WALLONNES** sont ainsi **ENGAGÉES DANS POLLEC** (Politique Locale Energie Climat) et ont adhéré à la Convention des Maires, pour réduire de 40% les émissions de gaz à effet de serre et améliorer la résilience aux changements climatiques de leur territoire à l'horizon 2030.

## LES COOPÉRATIVES D'ÉNERGIE: SOCIALES PAR DÉFINITION

La coopérative citoyenne d'énergie permet justement à des personnes physiques et des autorités locales de produire et de gérer ensemble de l'énergie renouvelable, produite localement et disponible à moindre coût. Le mode d'organisation sur lequel elle s'appuie est propre à l'économie sociale avec :

- L'objectif de fournir un service à **VALEUR AJOUTÉE SOCIALE, ÉCONOMIQUE ET ENVIRONNEMENTALE**, plutôt que de faire du profit ;
- Une **AUTONOMIE DE GESTION**, confiée à ses membres.



## LES 4 AVANTAGES DES COOPÉRATIVES CITOYENNES D'ÉNERGIE



- 1 PLUS D'AUTONOMIE ÉNERGÉTIQUE**, grâce à une production locale et renouvelable d'électricité et de chaleur en circuit court ;
- 2 UNE ÉNERGIE VERTE PLUS ABORDABLE** grâce, notamment, à la mutualisation des coûts et l'absence de recherche de profit ;
- 3 UN ENGAGEMENT CITOYEN FORT ET MOBILISATEUR**, pour une production d'énergie collective et démocratique ;
- 4 LA CRÉATION D'EMPLOIS LOCAUX** liés à la production, à l'installation et à la maintenance des outils de production d'énergie.

### EN PLEINE CRISE, L'ÉLECTRICITÉ LA MOINS CHÈRE DU MARCHÉ

Pendant la crise énergétique de 2022, les coopératives citoyennes d'énergie renouvelable ont réussi à proposer l'électricité la moins chère du marché. L'électricité qu'elles produisent est achetée par COCITER, fournisseur d'électricité 100% renouvelable, qui la revend ensuite aux membres de ces coopératives. COCITER et les coopératives gardent donc le contrôle sur tout le processus de production et ne sont pas impactés par la hausse du marché. Pendant la crise, ils ont ainsi pu proposer des prix stables en mettant la priorité sur les finalités sociales de leur activité plutôt que sur la recherche de profit.

## DANS VOTRE COMMUNE, PASSEZ À L'ACTION !

### ACTION 1

#### **STIMULEZ L'ENGAGEMENT CITOYEN**

Pour tout marché public lié à un projet de production d'énergie sur votre territoire, exigez une participation citoyenne d'au moins 33%.

→ Consultez le helpdesk gratuit des marchés publics de SAW-B : [clauses\\_sociales@saw-b.be](mailto:clauses_sociales@saw-b.be)

### ACTION 2

#### **FAVORISEZ DES PROJETS DE PRODUCTION**

Soutenir les initiatives de partage, les communautés d'énergie et les réseaux de chaleur sur votre territoire, installer des outils de production, mettre à disposition des espaces vides (toitures, terrains, etc.), sensibiliser la population via des séances d'information... En tant que pouvoir local, vous avez beaucoup de leviers à votre disposition !

→ Contactez la Fédération wallonne des coopératives citoyennes d'énergie renouvelable : [contact@rescoop-wallonie.be](mailto:contact@rescoop-wallonie.be)

### ACTION 3

**CHOISISSEZ DES PRESTATAIRES D'ÉCONOMIE SOCIALE** dans le cadre de vos travaux d'écoconstruction et de rénovation énergétique.

→ Retrouvez les prestataires spécialisés dans l'annuaire de l'économie sociale : [conso.economiesociale.be](http://conso.economiesociale.be)

## DES COMMUNES L'ONT FAIT !

En s'engageant dans la Convention des Maires, la Ville de Nivelles a adopté un plan Climat avec l'objectif de réduire de 50% les émissions de gaz à effet de serre. Parmi ces actions, deux chaudières à énergie fossile ont été remplacées par des chaudières à biomasse : la chaudière au gaz liquide des serres communales et la chaudière à mazout de l'école de Bornival. Coopérative citoyenne d'énergie verte, Coopeos a remporté le marché public et a assuré ces installations. Et c'est l'entreprise de travail adapté (ETA) Le Moulin de la Hunelle qui alimente en bois ces chaudières. Cette initiative s'inscrit donc pleinement dans une dynamique d'économie sociale et circulaire.



# 6

## Agriculture et & alimentation DURABLES

### DES SOLUTIONS À FOISON DANS L'ÉCONOMIE SOCIALE



*Développement local, cantines scolaires, précarité alimentaire, biodiversité, impacts climatiques... Que votre commune soit rurale ou urbaine, vous devez faire face aujourd'hui à ces **enjeux complexes**. Très active dans les secteurs agricoles et alimentaires, **l'économie sociale est une alliée** pour vous aider à développer des **solutions concrètes et adaptées** à la situation de votre territoire.* 25

## DES ORGANISATIONS INNOVANTES

Coopératives de production agricole, coopératives de transformation et de commercialisation en circuits courts, marchés solidaires ou magasins participatifs : les organisations de l'économie sociale sont déjà actives en matière d'agriculture et d'alimentation durables. Elles proposent des **APPROCHES INNOVANTES** pour **RÉPONDRE AUX DÉFIS ACTUELS**, notamment la baisse du nombre d'exploitations, la difficulté d'installation et l'accès au marché.

En Wallonie et à Bruxelles, une quarantaine de coopératives citoyennes en circuits courts, fortes de près de **13.000 MEMBRES**, travaillent déjà en direct avec **1.526 PRODUCTEURS ET PRODUCTRICES** locaux.

## LA QUALITÉ COMME RAISON D'ÊTRE

Toutes ces organisations d'économie sociale partagent la volonté de proposer une alimentation :

- de **QUALITÉ** et de **SAISON**,
- **ACCESSIBLE** à toutes et tous,
- qui crée du **LIEN** entre les personnes qui produisent et celles qui mangent,
- à partir de pratiques agricoles **RESPECTUEUSES DE LA TERRE ET DE LA SANTÉ**,
- qui assure une **RÉMUNÉRATION JUSTE** des producteurs et productrices,
- dans une logique de **CIRCUIT COURT**, moteur de développement économique local.





## DES ATOUTS POUR VOTRE TERRITOIRE

Les organisations d'économie sociale sont ainsi une ressource précieuse pour **RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DE VOTRE TERRITOIRE**. Elles contribuent à :

- ④ Maintenir le tissu agricole et économique,
- ④ Renforcer l'autonomie alimentaire, source de retombées économiques durables,
- ④ Créer des opportunités d'emploi, de formation et des espaces d'insertion socioprofessionnelle,
- ④ Lutter contre la paupérisation et la précarité alimentaire,
- ④ Préserver les espaces naturels et agricoles en protégeant l'environnement,
- ④ Animer et valoriser votre territoire,
- ④ Impliquer tous les citoyens et citoyennes dans la gestion locale



## VOUS AVEZ LE POUVOIR D'AGIR

L'agriculture et l'alimentation sont des sujets très concrets sur lesquels vous pouvez agir à l'échelle de votre commune, avec le soutien des organisations de l'économie sociale.

**MAINTIEN DES TERRES AGRICOLES PUBLIQUES, DÉVELOPPEMENT DES CIRCUITS COURTS, CONSEIL DE POLITIQUE ALIMENTAIRE ou MARCHÉS PUBLICS** : vous avez des leviers à votre disposition !

## DES COMMUNES L'ONT FAIT



### ACTION 1

#### VALORISER LE PATRIMOINE FONCIER

Plutôt que de vendre leur patrimoine foncier, certaines communes ont imaginé des solutions innovantes et durables, comme :

- **FACILITER LA REPRISE DES TERRES AGRICOLES PUBLIQUES** ou l'installation de paysans et paysannes, en spécifiant des critères d'attribution en faveur de l'environnement, de la santé, de l'emploi ou de la commercialisation locale ;
- **MOBILISER DU PERSONNEL PUBLIC** pour cultiver la terre et développer des projets au service de la collectivité ou pour des organisations locales d'aide alimentaire.

Et tout commence par un inventaire précis des terres publiques et de leurs conditions d'utilisation ! À Namur, par exemple, différentes études ont été menées sous l'impulsion du Conseil agroalimentaire durable pour cartographier les terres cadastrées agricoles, dont celles qui sont propriété du domaine public. Pour en savoir plus, consultez l'état des lieux du paysage agroalimentaire de la Ville de Namur.

#### POUR EN SAVOIR PLUS

Consultez le Guide de gestion des terres publiques

Contactez le mouvement Terre-en-vue, dont la mission est de faciliter l'accès à la terre pour une agriculture durable : [www.terre-en-vue.be](http://www.terre-en-vue.be)

## ACTION 2

### FAVORISER LES CIRCUITS COURTS

Production locale, prix juste, mise en valeur du terroir : les circuits courts de l'économie sociale sont une aubaine pour les territoires. Comment faire ? Voici leurs bonnes pratiques.



**IDENTIFIER L'OFFRE ALIMENTAIRE LOCALE**  
des coopératives d'économie sociale membres du Collectif 5C qui rassemble coopératives citoyennes, points de distribution et producteurs et productrices alimentaires en circuit court, en Wallonie et à Bruxelles : [www.collectif5c.be](http://www.collectif5c.be)



**FAIRE CONNAÎTRE CETTE OFFRE AUPRÈS DES ORGANISATIONS LOCALES**  
(ASBL, maisons de repos et de soins, pouvoirs locaux, etc.) susceptibles de s'approvisionner en circuit court.



**SENSIBILISER LES MANGEURS ET MANGEUSES** à la qualité de l'alimentation, en organisant, par exemple, un Festival *Nourrir l'Humanité* dans sa commune, comme à Genappe, Verviers ou Seraing, ou en proposant des potages collations de légumes bio de saison aux élèves avec le Collectif Développement Cantine Durable.



**ORGANISER UN MARCHÉ EN CIRCUIT COURT**  
Pour donner de la visibilité et faciliter la vente directe de produits locaux durables.

#### POUR EN SAVOIR PLUS

Découvrez les Festivals Nourrir sur [www.nourrir-humanite.org](http://www.nourrir-humanite.org)

Informez-vous auprès du Collectif 5C : [www.collectif5c.be](http://www.collectif5c.be)

#### ASSOCIER INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE ET ÉDUCATION AU GOÛT

*La plupart des enfants ne connaissent que les goûts formatés par l'industrialisation et la malbouffe. Le Potage-collation du Collectif Développement Cantine Durable fait le pari d'un retour à une alimentation saine par l'éducation à des goûts authentiques. Et les stagiaires du centre d'insertion socioprofessionnelle qui réalisent ces préparations trouvent un véritable sens et une motivation nouvelle à leurs tâches et à leur formation.*

Grégory Rombaux, Formateur cuisine à Graines de Cuisine, secteur HoReCa du CISP Prorienta - Tournai

## ACTION 3

### INTÉGRER UN CONSEIL DE POLITIQUE ALIMENTAIRE

- 🕒 **RÉUNISSEZ** les organisations et les citoyens et citoyennes d'un même territoire mobilisées autour des différents enjeux de l'alimentation : droit à l'alimentation, lutte contre la pauvreté, santé, qualité de vie, environnement, emploi, agriculture, développement local, identité culturelle, éducation, etc.
- 🕒 **RASSEMBLEZ-LES** au sein d'une plateforme de dialogue et de réflexions sur le système alimentaire de ce territoire.
- ➔ **VOUS OBTENEZ** un Conseil de Politique Alimentaire (CPA) qui a pour objectif de soutenir une dynamique de transition vers un système alimentaire durable local.

À l'échelle d'un territoire, un CPA permet d'échanger des bonnes pratiques, de consulter les différentes parties prenantes, de renforcer la cohérence entre les projets locaux, développer des initiatives, de co-construire des solutions inclusives. Bref : c'est une formidable ressource pour développer des projets autour de l'agriculture et de l'alimentation durables sur votre territoire !

*Le CPA de Liège Métropole regroupe 120 membres, parmi lesquels on compte des institutions qui, ensemble, représentent la préparation de 65 à 70.000 repas par jour. C'est donc un important levier pour le changement d'échelle des initiatives en matière d'alimentation durable sur notre territoire.*

Christian Jonet,  
Directeur chez Ceinture Aliment-Terre Liégeoise



#### POUR EN SAVOIR PLUS

Consultez Manger Demain, la stratégie et la cellule en faveur de l'Alimentation durable en Wallonie : [www.mangerdemain.be](http://www.mangerdemain.be) dans le cadre du plan d'action Food Wallonia.



## ACTION 4

### RENDRE LES MARCHÉS PUBLICS PLUS RESPONSABLES

Les procédures de marchés publics sont un formidable **OUTIL À VOTRE DISPOSITION** pour s'inscrire dans une dynamique d'alimentation et d'agriculture durables avec des organisations d'économie sociale, dans le cadre, par exemple, d'une démarche de cantines durables. L'introduction de critères géographiques n'est certes pas (encore) autorisée par l'Union européenne. Mais vous pouvez préciser :

- des **CLAUSES ENVIRONNEMENTALES** (saisonnalité, certification biologique, mesure anti-gaspillage, gestion des déchets, etc.),
- des **CLAUSES SOCIALES** (formation, personnel en insertion socioprofessionnelle et sous-traitance),
- des **CLAUSES ÉTHIQUES**, liées par exemple à des conditions de travail justes et humaines,
- des **CLAUSES DE GOUVERNANCE** encourageant une gestion démocratique.

À la pointe de ces enjeux, les organisations d'économie sociale seront des prestataires de qualité pour satisfaire à ces critères.

#### POUR EN SAVOIR PLUS

Consultez la fiche-outil « Comment travailler avec des producteurs locaux/coopératives et leur faciliter l'accès aux marchés publics » sur [www.mangerdemain.be](http://www.mangerdemain.be)

Contactez le helpdesk gratuit de SAW-B, fédération d'économie sociale, pour vous aider à intégrer des clauses sociales dans vos marchés publics : [clausessociales@saw-b.be](mailto:clausessociales@saw-b.be)

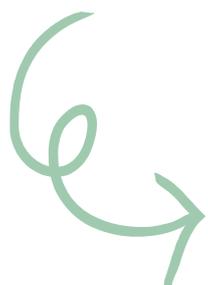




# 7

## Réemploi, recyclage & économie CIRCULAIRE

### L'ÉCONOMIE SOCIALE A UNE LONGUEUR D'AVANCE



*Relocalisation d'activités, création d'emplois, valorisation des ressources locales, opportunités de développement : l'économie circulaire peut être une véritable opportunité pour votre commune, en vous appuyant sur l'expertise des organisations d'économie sociale. Car l'économie sociale conjuguée à l'économie circulaire permet d'entreprendre autrement pour répondre aux défis socio-économiques locaux.*



## DES ORGANISATIONS PIONNIÈRES ET INNOVANTES

Qui ne connaît pas les Ressourceries, les Petits Riens et les bulles à vêtements Terre ? Ou les innovations que sont les ateliers vélo ou les Repair Cafés ? Pionnières de l'économie circulaire, ces organisations d'économie sociale **COLLECTENT, TRIENT, RÉPARENT, UPCYCLENT ET RECYCLENT** des objets du quotidien, des textiles à l'électroménager en passant par des vélos et d'autres déchets devenus des ressources. Certaines entreprises se sont même **SPÉCIALISÉES** dans la découpe de structures métalliques et autres nettoyages liés à la rénovation de sites industriels, pour les préparer à de nouvelles activités. D'autres favorisent le réemploi d'objets et de matériaux de construction, comme les panneaux solaires, les boîtiers électriques ou les portes. D'autres font de l'upcycling en transformant, par exemple, d'anciens châssis en abris de vélos ou en serres. Elles connaissent parfaitement les filières, maîtrisent les flux et les externalités. L'économie circulaire est leur cœur de métier.

## DES EMPLOIS LOCAUX ET NON DÉLOCALISABLES



Les **ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE** ne se contentent pas de réduire les flux de déchets : elles **CRÉENT AUSSI DES EMPLOIS** pour des personnes défavorisées qui collectent, trient, revalorisent et revendent ces objets. Elles contribuent également à **LUTTER CONTRE LA PAUVRETÉ ET L'EXCLUSION**, en proposant à petits prix des objets revalorisés, dans des boutiques solidaires de seconde main. L'économie sociale et circulaire dispose de tous les leviers nécessaires pour devenir un **MOTEUR DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL** et un véritable atout dans votre commune.

## POURQUOI DÉCLINER ÉCONOMIE CIRCULAIRE AVEC ÉCONOMIE SOCIALE ?

### + PLUS DE STABILITÉ

La priorité des entreprises d'économie sociale est toujours de maintenir leurs activités, leur personnel et leurs services. Délocaliser n'est pas une opportunité. Un partenariat avec elles s'inscrit dans la durée.

### + PLUS D'INCLUSION

L'économie sociale et circulaire crée de l'emploi local et des opportunités de formation et d'insertion socioprofessionnelle aux personnes fragilisées. En collaborant avec les CPAS, les entreprises conventionnelles et les associations locales, elle permet de renforcer la cohésion socio-économique sur votre territoire.

### + PLUS DE SOLIDARITÉ

Les boutiques solidaires de seconde main proposent des objets du quotidien à des prix plus abordables que dans les commerces conventionnels. Plus accessible pour les uns, l'achat est aussi plus engagé pour les autres !

### + PLUS DE PROPRETÉ

Les organisations d'économie sociale valorisent aussi des fractions de déchets ressources qui n'intéressent pas forcément les entreprises conventionnelles. Leurs services à la source permettent de limiter les dépôts clandestins et de contribuer efficacement à la préservation de l'environnement.



## FAVORISEZ L'ÉCONOMIE SOCIALE ET CIRCULAIRE LOCALE !

L'économie circulaire est encouragée à tous les niveaux de décisions. Vous aussi, vous pouvez agir en vous appuyant sur l'expertise des entreprises d'économie sociale.

Avec la stratégie Circular Wallonia, la Région wallonne veut atteindre au moins 8 kg par an par personne de biens réutilisés plutôt que jetés d'ici 2025 : soit une augmentation de 50%.

## SÉCURISER LES COLLECTES :

## UN PREMIER LEVIER EFFICACE !



### POUR UN RÉSEAU DE COLLECTE DENSE ET HOMOGENE

Vous voulez inscrire votre commune dans une démarche d'économie sociale et circulaire ?

Commencez par **DÉVELOPPER LE RÉSEAU DE COLLECTE** des déchets-ressources sur votre territoire, en concluant des **CONVENTIONS** avec les organisations d'économie sociale et circulaire agréées. En récoltant des déchets, les entreprises d'économie sociale et circulaire remplissent un **SERVICE D'UTILITÉ PUBLIQUE** et sont, à ce titre, des **PARTENAIRES INCONTOURNABLES DES INTERCOMMUNALES**.

#### POUR EN SAVOIR PLUS

Retrouvez plus d'informations dans le mémorandum de RESSOURCES, la fédération des entreprises sociales et circulaires : [www.res-sources.be](http://www.res-sources.be)

### UN SUIVI SUR LE TERRAIN

La collecte de nouvelles ressources attise la convoitise d'opportunistes ou d'illégaux qui collectent en porte-à-porte ou placent des bulles à vêtements illicites pour détourner des dons pour leur profit personnel. Soyez attentifs aux plaintes de la population et du secteur, intervenez en cas de collectes non autorisées. **MAINTENIR UN RÉSEAU LÉGAL ET CONVENTIONNÉ PROTÈGE LA POPULATION DES ESCROQUERIES** et **PERMET DE PRÉVENIR LES INFRACTIONS** environnementales, comme les dépôts clandestins, sur votre commune.

#### ZÉRO TOLÉRANCE POUR LES ESCROQUERIES

*On sait que ces collectes illégales partent vers des pays de l'Est, dans le Proche-Orient et en Afrique du Nord, mais aussi sur des marchés locaux. Ils cherchent à valoriser les meilleures pièces et abandonnent les déchets au pied d'une bulle, derrière un parc à conteneur, ou même dans le centre de tri clandestin qu'ils ont mis en place. Ces lieux clandestins sont régulièrement mis à jour et plusieurs instructions judiciaires sont en cours.*

Franck Kerckhof, directeur adjoint de RESSOURCES, fédération des entreprises sociales et circulaires

## DES MARCHÉS PUBLICS PLUS RESPONSABLES



En intégrant des considérations circulaires dans vos marchés publics, vous encouragez les prestataires potentiels à mettre en place des solutions pour réduire l'impact environnemental de leurs activités. Vous pourriez exiger, par exemple, qu'au moins 20% de produits soient reconditionnés ou issus du réemploi dans la prestation des services demandés.

### UN CHOIX TROIS FOIS GAGNANT

*Chaque euro investi dans l'économie sociale et circulaire génère un triple impact, social, économique et environnemental, positif pour la collectivité!*

Anne-Sophie Canart, Présidente de RESSOURCES, fédération des entreprises sociales et circulaires

### POUR EN SAVOIR PLUS

Consultez le site de RESSOURCES, la fédération des entreprises sociales et circulaires : [www.res-sources.be](http://www.res-sources.be)

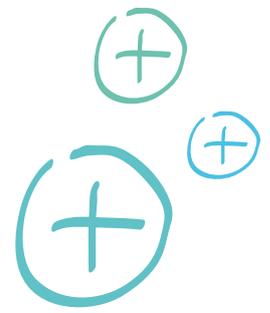


## UN PARTENARIAT MULTIFORME POUR DES ALTERNATIVES DURABLES

*Entre les entités de la Ressourcerie Le Carré et Ipalle, l'intercommunale qui gère les déchets, l'eau et l'énergie dans la Wallonie Picarde et le Sud-Hainaut, le partenariat s'est renforcé avec les années. Nous récupérons déjà les vélos déposés dans les Recyparcs pour les réparer et les remettre en vente à petit prix. De nouvelles collaborations concernent la mise en place de Boîtes à Récup' et de Matériau Box dans les Recyparcs, pour récupérer des grilles pains, des lampes et autres objets du quotidien, ainsi que des châssis, du bois, du carrelage et autres matériaux de construction réutilisables et en bon état. Nous travaillons aussi conjointement sur le projet de Maison Zéro Déchet à Tournai, complexe dédié à l'économie circulaire à destination du grand public, avec différents espaces dédiés à la prévention des déchets-ressources, leur collecte, regroupement, tri, nettoyage, réparation et/ou upcycling et vente. La finalité est environnementale, bien entendu, mais aussi sociale, par la réinsertion professionnelle de personnes éloignées du marché de l'emploi.*

Stéphanie Collard, chargée de communication,  
Ressourcerie Le Carré ASBL - [www.recasbl.be](http://www.recasbl.be)





# **L'économie sociale, tout bénéf pour ma commune**



**Ed. responsable :** Bénédicte Sohet -ConcertES  
(Avenue de Cîteaux 114, 1348 Louvain-la-Neuve)  
**Rédaction :** Julie Lenoir et Virginie de la Renaudie  
**Photos :** Max Romain  
**Graphisme :** LemonSide SC  
**Impression :** Entreprise de Travail Adapté - APN

## CONTACT

[contact@concertes.be](mailto:contact@concertes.be)

010/456.450

Plus d'info sur [commune.economiesociale.be](http://commune.economiesociale.be)

